hr international consulting

Estudo sobre as modalidades de autonomia operacion. e financeira da Direcção Provincial do Kasaï Oriental

País:	República Democrática do Congo
Região:	África
Cliente:	GIZ Cooperação alemã
Organização parceira:	REGIDESO - Empresa Municipal de Águas REGIDESO
Duração:	Junho de 2023 – outubro de 2023

REGIDESO S.A.

Contexto

Projecto plurianual da GIZ para apoiar a reforma do sector da água na República Democrática do Congo, reestruturando o panorama institucional e abrindo este sector aos empresários privados, melhorando o acesso da população à água potável adequada e ao saneamento básico.

Objetivo

O objectivo é dotar o governo congolês, a COPIREP e a REGIDESO dos elementos técnicos que lhes permitam avaliar a viabilidade de implementar a regionalização das actividades e a descentralização da gestão da Direcção Provincial Kasaï Oriental da REGIDESO.

Actividades

Realizado através do parceiro contratual AMBERO, Kronberg, Alemanha

- Proposta de uma nova estrutura orgânica adaptada às novas responsabilidades definidas da Direcção Provincial do Kasaï Oriental
- Estabelecer um organograma funcional com responsabilidades da Direcção Provincial e suas inter-relações com a Direcção Geral e os Centros operacionais
- Desenvolvimento de descrições de cargos para todos os cargos na Direcção Provincial e Centros operacionais após a nova operação proposta
- Desenvolvimento de um manual de procedimentos operacionais para a Direcção Provincial de Kasaï Oriental
- Desenvolvimento de um roteiro para passar da regionalização à subsidiarização
- Preparação e moderação de workshop para validação das diversas propostas nas áreas de reestruturação, infraestruturas & operações, recursos humanos, vendas, finanças, fiscalidade, digitalização e gestão de informação
- Apoio à implementação da nova estrutura organizacional validada

Resultados alcançados

- Relatório de situação e propostas para o estabelecimento da Direcção Regional Kasaï Oriental
- Análise comparativa e melhores práticas do sector privado na RDC (Airtel, Orange, Canal+, Rawbank, Ecobank, Bolloré Logistics), bem como do sector público (Escritório de Controlo do Congo, Direcção Geral de Alfândegas e Impostos Especiais)
- Benchmarking com empresas de água em toda a África (República do Congo, Burkina Faso, Costa do Marfim, Camarões e Quénia)