

# Análise institucional detalhada da Autoridade de Áreas Protegidas da Etiópia (EWCA)

<b>País:</b>	Etiópia
<b>Região:</b>	África
<b>Cliente:</b>	GIZ Cooperação alemã
<b>Organização parceira:</b>	Autoridade de Áreas Protegidas da Etiópia (EWCA)
<b>Duração:</b>	Julho 2017 – outubro 2017



## Contexto

Projeto plurianual do GIZ para promover a conservação da biodiversidade e a exploração sustentável dos recursos naturais na Etiópia.

## Objetivo

Elaboração de uma análise institucional detalhada da EWCA com base em dados existentes sobre desenvolvimento de recursos humanos e desenvolvimento organizacional, bem como recolha de dados adicionais nos parques nacionais de Omo e Simiens Mountains.

## Atividades

Realizadas com o cargo de consultor independente em recursos humanos e desenvolvimento organizacional

- Análise de operações nos parques nacionais de Omo e Simiens Mountains
- Entrevistas a trabalhadores de diversos cargos dos parques nacionais de Omo e Simiens Mountains sobre a validação de dados pessoais e a recolha de dados relacionados com o desenvolvimento do pessoal (plano de carreira, habilidades e possíveis objetivos profissionais)
- Organização e facilitação de um workshop sobre a estrutura organizacional dos parques nacionais da EWCA
- Recomendações para possíveis estudos comparativos internos e externos para os 13 parques nacionais e as funções da sede em Addis Ababa
- Recomendações sobre os principais indicadores de desempenho relevantes para a gestão do parque, desenvolvimento organizacional e gestão de recursos humanos
- *Coaching* do Diretor Geral da EWCA

## Resultados alcançados

- Elaboração de 39 recomendações de eficiência da EWCA para a gestão de parques, desenvolvimento organizacional e gestão de recursos humanos, incluindo 10 curtos, 21 médios e 8 de longo prazo
- Desenvolvimento e configuração do banco de dados do pessoal da EWCA para funcionários em todas as localidades
- Preparação dos organogramas da EWCA a partir de 1 de setembro de 2017
- Desenvolvimento de um moderno modelo de CV padrão para todo o pessoal da EWCA