

Strategisch en technisch Audit- en OE-advies voor het wereldwijde Capacity for Nutrition (C4N)-project

Land:	België
Regio:	Europa
Opdrachtgever:	Deutsche Gesellschaft für int. Zusammenarbeit (GIZ) GmbH
Partner:	Deutsche Gesellschaft für int. Zusammenarbeit (GIZ) GmbH
Duur:	Oktober 2023 – November 2024



Beginsituatie

Het initiatief 'Capacity for Nutrition (C4N)' maakt deel uit van het programma 'Knowledge for Nutrition (K4N)'. Het doel van K4N is om de Europese Commissie, haar partners en het Federale Ministerie voor Economische Samenwerking en Ontwikkeling (BMZ) te ondersteunen met expertise en kennis bij het informeren over voedingsgerelateerde programma's en richtlijnen met op bewijs gebaseerde benaderingen en strategieën.

Opdracht

Herziening van de strategie en missie van het project, verduidelijking van rollen en verantwoordelijkheden, gestructureerde mechanismen voor kennisbeheer en leren, en effectieve communicatiekanalen.

Activiteiten

Strategisch advies

- Sleutelementen van een succesvol strategisch plan
- (Her)ontwikkeling van de gedeelde visie, missie en strategie van C4N
- Uitwerking van een C4N SWOT-analyse en Benchmarking en best practices van strategische plannen via on-site en/of virtuele bijeenkomsten met belangrijke vertegenwoordigers van de voedingssector

Organisatieontwikkeling

- Toepassing van een 7-stappen organisatiediagnostiek
- Overweging van succesfactoren van verandermanagement
- Scopinggesprekken met alle personeelsleden en langetermijnconsulenten
- Uitwerking van een status quo organigram voor C4N vanaf december 2023
- 1 daagse workshop "Uitwerking van een doelorganisatie"
- Definitie van rollen en verantwoordelijkheden voor elke functie
- Definitie van standaard operationele procedures (SOP's)
- Uitwerking en implementatie van een communicatieplan

Personeelontwikkeling

- Beoordeling van vaardigheden; Coaching en begeleiden van het managementteam
- Coaching en mentoring van geselecteerde medewerkers (persoonlijke ontwikkelingsplannen)
- Moderatie van teambuildingevenementen

Behaalde Resultaten

- Interviews met alle medewerkers en langetermijnbeoordelaars, introductie van een herziene doelorganisatie en functiebeschrijvingen
- Lopende werkzaamheden