

Studie over operationeel en financieel Autonomie van het Provinciaal Directoraat van Kasai Oriental

| | |
|-----------------------|--|
| Land: | Democratische Republiek van Congo |
| Regio: | Afrika |
| Opdrachtgever: | Deutsche Gesellschaft für int. Zusammenarbeit (GIZ) GmbH |
| Partner: | REGIDESO Gemeentelijk waterbedrijf |
| Duur: | Juni – Oktober 2023 |



Beginsituatie

Meerjarig GIZ-project ter ondersteuning van de hervorming van de watersector in de Democratische Republiek Congo door de institutionele structuren te herstructureren en deze sector open te stellen voor particuliere bedrijven, waardoor de toegang van de bevolking tot voldoende drinkwater en elementaire sanitaire voorzieningen wordt verbeterd.

Opdracht

Het doel is om de Congolese regering, COPIREP en REGIDESO te voorzien van de technische elementen die hen in staat zullen stellen de haalbaarheid van de implementatie van de regionalisering van activiteiten en decentralisatie van het bestuur van het Kasai Oriental Provinciaal Directoraat van REGIDESO te beoordelen.

Activiteiten

Implementatie via de contractpartner AMBERO, Kronberg, Duitsland

- Voorstel voor een nieuwe organisatiestructuur aangepast aan de nieuw gedefinieerde verantwoordelijkheden van het Kasai Oriental Provinciaal Directoraat
- Creatie van een functioneel organigram met de verantwoordelijkheden van het Provinciaal Directoraat en hun onderlinge relaties met het Directoraat-Generaal en de lokale operationele centra
- Ontwikkel functiebeschrijvingen voor alle functies in het Provinciaal Directoraat en de Operatiecentra in overeenstemming met de nieuwe geplande structuur
- Ontwikkeling van een handleiding voor operationele procedures voor het Kasai O. Provinciaal Directoraat
- Ontwikkel een routekaart voor de transitie van regionalisering naar subsidiarisering
- Voorbereiden en faciliteren van een workshop om de diverse voorstellen te valideren op het gebied van herstructurering, infrastructuur & operations, HR, sales, financiën, belastingen, digitalisering en informatiemanagement
- Ondersteuning bij de implementatie van de nieuwe gecoördineerde organisatiestructuur

Behaalde resultaten

- Statusrapport en voorstellen voor de oprichting van het Kasai Oriental Regional Directoraat
- Benchmarkinganalyse en best practices van de private sector in de Democratische Republiek Congo (Airtel, Orange, Canal+, Rawbank, Ecobank, Bolloré Logistics) en de publieke sector (Congolese Controledienst, Generaaldirectoraat Douane en Accijnzen)
- Benchmarking met waterbedrijven in heel Afrika (Republiek Congo, Burkina Faso, Ivoorkust, Kameroen en Kenia)