

# Renforcement institutionnel et renforcement des capacités de NASFAM et d'ACE

|                      |   |
|----------------------|---|
| <b>Pays :</b>        | Malawi  |
| <b>Région:</b>       | Afrique   |
| <b>Contractant :</b> | GIZ Coopération Allemande   |
| <b>Partenaire :</b>  | NASFAM – Ass. nat. des petits exploitants agricoles du Malawi<br>ACE - Bourse des produits agricoles pour l'Afrique |
| <b>Durée :</b>       | juin 2020 – septembre 2021  |



## Contexte

Projet GIZ pluriannuel visant à promouvoir l'emploi et les revenus dans les zones rurales du Malawi, en particulier pour les segments les plus pauvres de la population et pour les femmes et les jeunes. Dans ce contexte, la GIZ soutient l'organisation paysanne NASFAM au sein de son programme MIERA.

## Objectif

Renforcement institutionnel et renforcement des capacités de NASFAM et ACE.

## Activités

- Mise en place d'une base de données RH dans MS Excel pour NASFAM & ACE
- Élaboration des organigrammes actuels selon les normes internationales pour NASFAM & ACE
- Examen de toutes les descriptions de poste, réalisation d'entretiens individuels avec les titulaires de poste sur leur rôle, responsabilités et tâches actuels pour NASFAM et ACE
- Analyse et définition d'une organisation cible pour NASFAM & ACE
- Développement et lancement d'un système moderne de gestion de la performance pour ACE
  - Assistance à la définition des objectifs SMART
  - Elaboration des feuilles de calcul des primes
  - Formation en ligne des membres de l'équipe de direction
- Formation en leadership de plusieurs jours pour les membres de l'équipe de direction d'ACE
- Élaboration et déploiement d'une première enquête en ligne sur l'engagement des employés pour tous les employés d'ACE
- Analyse et présentation des résultats du sondage sur l'engagement des employés à l'équipe de direction d'ACE

## Résultats atteints

- Préparation d'un rapport social pour NASFAM au 1<sup>er</sup> décembre 2020 et pour ACE au 1<sup>er</sup> février 2021
- Développement d'une organisation cible 2023 pour NASFAM & ACE
- Identification d'une carte complète des parties prenantes pour NASFAM & ACE
- Analyse comparative et meilleures pratiques à l'intérieur et à l'extérieur du Malawi ainsi qu'à l'intérieur et à l'extérieur du secteur agricole
- Sondage sur l'engagement des employés pour ACE Malawi et élaboration d'un plan d'action de suivi
- Conception et lancement d'un système de gestion de la performance pour ACE à partir du 1<sup>er</sup> avril 2021
- Examen et élaboration d'un catalogue de descriptions de poste pour tous les employés d'ACE