

Analyse et recommandations pour l'organisation du programme MIERA au Malawi

Pays :	Malawi
Région:	Afrique
Contractant :	GIZ Coopération Allemande
Partenaire :	GIZ Coopération Allemande
Durée :	octobre 2019 – novembre 2019



Contexte

Projet GIZ pluriannuel visant à promouvoir l'emploi et les revenus dans les zones rurales du Malawi, en particulier pour les segments les plus pauvres de la population et pour les femmes et les jeunes. Ces segments sont renforcés de manière durable et contribuent ainsi à un niveau de vie accru.

Objectif

Création d'une structure organisationnelle transparente et logique pour le programme MIERA au Malawi, y compris les projets et programmes affiliés

Activités

- Examen et révision de la structure organisationnelle actuelle combinée à des suggestions d'amélioration
- Élaboration de processus de travail et de responsabilités clairs au sein des composantes du programme
- Analyse des processus de travail existants et de la communication interne (par exemple, réunions hebdomadaires, utilisation de la communication par e-mail, culture des réunions, etc.)
- Propositions de mesures de développement du personnel
- Analyse des descriptions de poste existantes et élaboration de suggestions d'amélioration
- Mener un baromètre collaborateurs en ligne sur la satisfaction des employés
- Organisation et mise en place d'un atelier de développement organisationnel pour tous les collaborateurs de MIERA
- Mener des séances de coaching individuel avec tous les membres de l'équipe de direction de MIERA

Résultats atteints

- Conception et mise en œuvre d'un baromètre collaborateurs sur la satisfaction des employés, comprenant un atelier de feedback pour tous les employés
- Propositions pour renforcer la structure organisationnelle avec des lignes hiérarchiques claires
- Création d'organigrammes actuels et suggestions pour une organisation cible
- Analyse conjointe des défis, des potentiels et des besoins de développement, dans le cadre de séances de coaching individuel pour l'équipe de direction