

# Revisión estratégica y técnica, así como consultoría de DO para el proyecto Capacidad para la Nutrición (C4N)

País:	Belgica
Región:	Europa
Cliente:	GIZ Cooperación Alemana
Organización asociada:	GIZ Cooperación Alemana
Duración:	October 2023 – November 2024



## Contexto

La acción de múltiples patrocinadores “Capacidad para la Nutrición (C4N)” es un componente del programa “Conocimiento para la Nutrición (K4N)”. K4N tiene como objetivo apoyar a la Comisión Europea, sus socios y al Ministerio Federal Alemán de Cooperación Económica y Desarrollo (BMZ) con competencia y conocimiento para informar programas y políticas relacionados con la nutrición con enfoques y estrategias basados en evidencia.

## Objetivo

Revisión de la estrategia y misión del proyecto, aclaración de roles y responsabilidades, mecanismos estructurados para la gestión del conocimiento y el aprendizaje, así como canales de comunicación efectivos.

## Actividades

### Consultoría Estratégica

- Elementos clave para un plan estratégico exitoso
- (Re)desarrollo de la visión, misión y estrategia compartidas de C4N
- Elaboración de un análisis DAFO de C4N
- Evaluación comparativa y mejores prácticas sobre planes estratégicos a través de reuniones presenciales y/o virtuales con representantes clave del sector de nutrición

### Desarrollo organizacional

- Aplicación de un diagnóstico organizacional de 7 pasos
- Consideración de los factores de éxito de la gestión del cambio
- Realizar llamadas de alcance con todos los miembros del personal y consultores a largo plazo
- Elaboración de un organigrama de status quo para C4N a diciembre de 2023
- Taller de 1 día sobre “Elaboración de una organización-objetivo”
- Definición de roles y responsabilidades para cada puesto
- Definición de Procedimientos Operativos Estándar (POE) y elaboración de un plan de comunicación

### Desarrollo de personal

- Análisis de brechas de competencias y coaching y mentoría del equipo directivo
- Coaching y mentoría del personal seleccionado (planes de desarrollo personal)
- Moderación del evento de team building

## Resultados logrados

- Entrevistas con todo el personal y consultores, introducción de una organización-objetivo revisada y descripciones de trabajo
- Trabajo en progreso