

Strategische und techn. Prüfung sowie OE-Beratung für das globale Vorhaben Capacity for Nutrition (C4N)

Land:	Belgien
Region:	Europa
Auftraggeber:	Deutsche Gesellschaft für int. Zusammenarbeit (GIZ) GmbH
Partner:	Deutsche Gesellschaft für int. Zusammenarbeit (GIZ) GmbH
Dauer:	Oktober 2023 – November 2024



Ausgangssituation

Die Initiative „Capacity for Nutrition (C4N)“ ist Bestandteil des Programms „Knowledge for Nutrition (K4N)“. Ziel von K4N ist es, die Europäische Kommission, ihre Partner sowie das Bundesministerium für wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung (BMZ) mit Kompetenz und Wissen dabei zu unterstützen, über ernährungsbezogene Programme und Richtlinien mit evidenzbasierten Ansätzen und Strategien zu informieren.

Aufgabenstellung

Überprüfung der Strategie und Mission des Projekts, Klärung von Rollen und Verantwortlichkeiten, strukturierte Mechanismen für Wissensmanagement und Lernen sowie effektive Kommunikationskanäle.

Tätigkeiten

Strategieberatung

- Strategieplan – der Schlüssel zum Erfolg
- (Neu-)Entwicklung der gemeinsamen Vision, Mission und Strategie von C4N
- Ausarbeitung einer C4N SWOT-Analyse
- Benchmarking und Best Practices im Austausch mit relevanten Vertretern des Ernährungssektors

Organisationsentwicklung

- Anwendung einer 7-stufigen Organisationsdiagnostik
- Überprüfung der Erfolgsfaktoren im Veränderungsmanagement
- Durchführung von Sondierungsgesprächen mit allen Mitarbeitern und Langzeitgutachtern
- Ausarbeitung eines Status-Quo-Organigramms für C4N mit Stand Dezember 2023
- 1-tägiger Workshop zum Thema „Erarbeitung einer Zielorganisation“
- Definition von Rollen und Verantwortlichkeiten für jede Position
- Definition von Standardarbeitsanweisungen (SOPs)
- Ausarbeitung und Umsetzung eines Kommunikationsplans

Personalentwicklung

- Skill-Gap-Analyse sowie Coaching und Mentoring des Managementteams
- Coaching und Mentoring ausgewählter Mitarbeiter (Erstellung persönlicher Entwicklungspläne)
- Moderation einer Teambuilding-Veranstaltung

Erreichte Ergebnisse

- Interviews mit allen Mitarbeitern und Langzeitgutachtern, Einführung einer überarbeiteten Zielorganisation und Stellenbeschreibungen
- In Arbeit