

# Studie zu den Modalitäten der operativen und finanz. Autonomie der Provinzdirektion Kasai Oriental

<b>Land:</b>	Demokratische Republik Kongo
<b>Region:</b>	Afrika
<b>Auftraggeber:</b>	Deutsche Gesellschaft für int. Zusammenarbeit (GIZ) GmbH
<b>Partner:</b>	REGIDESO Städtisches Wasserversorgungsunternehmen
<b>Dauer:</b>	Juni 2023 – Oktober 2023



## Ausgangssituation

Mehrjähriges GIZ-Projekt zur Unterstützung der Reform des Wassersektors in der Demokratischen Republik Kongo durch Umstrukturierung der institutionellen Strukturen und Öffnung dieses Sektors für private Unternehmen, Verbesserung des Zugangs der Bevölkerung zu ausreichend Trinkwasser und grundlegender Sanitärversorgung.

## Aufgabenstellung

Ziel ist es, der kongolesischen Regierung, COPIREP und REGIDESO die technischen Elemente zur Verfügung zu stellen, die es ihnen ermöglichen, die Machbarkeit der Umsetzung der Regionalisierung der Aktivitäten und der Dezentralisierung der Verwaltung der Provinzdirektion Kasai Oriental der REGIDESO zu beurteilen.

## Tätigkeiten

Durchführung über den Vertragspartner AMBERO, Kronberg, Deutschland

- Vorschlag für eine neue Organisationsstruktur, angepasst an die neu definierten Zuständigkeiten der Provinzdirektion Kasai Oriental
- Erstellung eines funktionalen Organigramms mit den Zuständigkeiten der Provinzdirektion und ihren Wechselbeziehungen zur Generaldirektion und den lokalen Betriebszentren
- Entwicklung von Stellenbeschreibungen für alle Positionen in der Provinzdirektion und den Betriebszentren gemäß der neuen geplanten Struktur
- Entwicklung eines Handbuchs mit Betriebsabläufen für die Provinzdirektion Kasai Oriental
- Entwicklung eines Fahrplans für den Übergang von der Regionalisierung zur Subsidiarisierung
- Vorbereitung und Moderation eines Workshops zur Validierung der verschiedenen Vorschläge in den Bereichen Restrukturierung, Infrastruktur & operativer Betrieb, HR, Vertrieb, Finanzen, Steuern, Digitalisierung und Informationsmanagement
- Unterstützung bei der Umsetzung der neuen abgestimmten Organisationsstruktur

## Erreichte Ergebnisse

- Statusbericht und Vorschläge für die Einrichtung der Regionaldirektion Kasai Oriental
- Benchmarking-Analyse und Best Practices des Privatsektors in der Demokratischen Republik Kongo (Airtel, Orange, Canal+, Rawbank, Ecobank, Bolloré Logistics) sowie des öffentlichen Sektors (Kongolesisches Kontrollamt, Generaldirektion für Zoll und Verbrauchsteuern)
- Benchmarking mit Wasserunternehmen in ganz Afrika (Republik Kongo, Burkina Faso, Elfenbeinküste, Kamerun und Kenia)